

# פעם חיפשו מנהלים טובים. היום מחפשים מנהלים מצוינים

האתגרים הניהוליים בימי קורונה הינם חסרי תקדים. קורסי עומק איכותיים למנהלים מבית SRI GLOBAL GROUP מעניקים למנהלים של היום ידע מקצועי רב ערך, ומסייעים להם בקבלת החלטות שיכולות להכריע את הכף לטובת הצלחתו העתידית של הארגון

בשיתוף SRI GLOBAL GROUP

## אתגרי ניהול חדשים מחייבים מנהלים סופר-מקצועיים

מרבית החברות עובדות בימים אלו בשגרת קורונה, אולם זו אינה דומה לאף שגרה שהכרנו קודם לכן. אם עד היום נדרשה ממנהל פרספקטיבה רחבה ומעמיקה על כל רבדי הארגון בו הוא עובד, מאז הקורונה האתגרים הניהוליים גדלים. סביר שחלק ניכר מכוח האדם יצא לחל"ית וטרם חזר, חלק עובדים מהבית במתכונת קפסולות כזו או אחרת. ייתכן שאתה מוצא את עצמך עובד יותר שעות, עובד יותר קשה. אתה נלחם על שמירת המוטיבציה של העובדים, נאלץ אפילו לפטר חלק מהם, תוך שאתה נדרש להמציא וליישם נהלים חדשים ולהביא תוצאות. שכן יעדי החברה וחזונה נותרו כשהיו - וממך כמנהל מצופה למצוא דרכים יצירתיות ואפקטיביות למימושם תוך שמירה על יציבות והתרחבות הארגון.

## קורס מנהלים איכותי יסייע לך ואף יקדם אותך

על מנת שתוכל להתאים את עצמך למציאות הניהולית של התקופה הנוכחית והעתידית, חשוב שתעצים את היכולות הניהוליות שלך. למזלך, השוק מציע קורסים ייעודיים למנהלים בכירים שמעניקים כלים חדשים ויעילים במגוון תחומים. דוגמה מצויינת לכך היא SRI Global Group קבוצת השקעות בבעלות ניר זיכלינסקי המספקת הדרכות בתחומים שונים: ניהול סיכונים וקבלת החלטות בתקופת אי וודאות, קורס תכנית עסקית/יזמות עסקית, קריאה וניתוח דוחות כספיים, קורס ניהול עמותות ועוד. אחד או יותר מהקורסים האלו וודאי יוכל לסייע לך, תוכל לנצל את ההכשרה לטובת ניהול נכון של חברתך, ואולי בעתיד הקרוב או הרחוק להתקדם לתפקיד ניהולי מעניין ומאתגר יותר במקום חדש.

האם אתה יודע לזהות אורות אדומים בדו"ח הכספי

בתקופת הקורונה עולה מידת אי הוודאות ורמת הסיכון, והדבר מתבטא כמו בכל עסק – במספרים, כלומר בדו"חות כספיים. לכן כמנהל עליך להיות עירני וחד לגבי הנתונים הכלכליים, הפיננסיים והחשבונאיים של הארגון. קורס קריאה, ניתוח ואורות אדומים בדוחות כספיים יסייע לך לגלות מידע חיוני על המתרחש בחברה ולבנות אסטרטגיות שמגדילות את ההכנסות ומפחיתות הוצאות, לזהות מבעוד מועד סימני אזהרה או חריגות, להתריע מפני סכנה ממשית לפעילות החברה ולייעל את התנהלות ההנהלה.

זהו קורס חיוני וחשוב לכל מנהל באשר הוא, ואתה לא חייב להיות גאון מתמטי בשביל להצליח בו. תלמד על עקרונות חשבונאיים מקובלים, תקבל כלים להבנה וניתוח של דו"חות כספיים, כיצד לזהות אורות אדומים וירוקים, על ההבדלים בין דו"ח של חברה פרטית לציבורית case study, לניתוח מצב פיננסי של חברה, סימולציות של ישיבות הנהלה ועוד.



האם אתה יודע לזהות אורות אדומים בדו"ח הכספצילום : שאטרסטוק

### **מעוניין לכתוב תכנית עסקית אך לא יודע מהיכן להתחיל**

כל מנהל שהקים אי פעם עסק חדש, שמנסה לגייס משקיעים או ששוקל להרחיב את הארגון, מבין את חשיבותה של תכנית עסקית. כתיבת תכנית עסקית מנצחת היא סוג של אמנות שרק מנהלים מעטים שולטים בה. התכנית חייבת להכיל תחזית עסקית מפורטת וברורה ונדרשת לה חשיבה אסטרטגית ארוכת טווח. לא ניתן לעשות קיצורי דרך ולשכפל תכנית של מישהו אחר מאחר וכל תכנית עסקית שונה מהותית בין מודלים וחברות שונות.

קורס חשיבה עסקית וכתבת תכנית עסקית מלמד אותך כיצד "לחשוב עסקית" בכל מגזר שתעסוק בו, בין אם פרטי, ציבורי, חברתי או פילנתרופי. תקבל ארגז כלים מקצועי שבעזרתו תוכל לבנות חזון ואסטרטגיה, לכתוב תכנית עבודה, מודל עסקי, מבנה ארגוני, לנתח

SWOT, להבין חוקי רקע רלוונטיים לעסק, ולבסוף לכתוב תכנית עסקית מושלמת מאלף עד תו.

### **לנהל עמותה מצליחה בתקופת הקורונה ואחריה**

אחד המאפיינים של תקופת הקורונה הוא פגיעה במישור הכלכלי והבריאותי, וכתוצאה מכך חלה עלייה בצורך בתרומות ובדרכי סיוע לאוכלוסיות שונות. במידה ואתה מנהל כיום עמותה, ארגון ללא מטרות רווח, חברה לתועלת הציבור, או מעוניין להקים ארגון שכזה – חשוב שתצטייד מראש בידע ובכלים פרקטיים להמשך הדרך. אלו יסייעו בידך להקים ארגון חדש, לנהל אותו ברמה השוטפת, לגייס כספים ותרומות, ולהוביל את הארגון להצלחה.

**קורס ניהול עמותות** של SRI Global Group הפך לשם דבר בתחום, ומנהלי ארגונים רבים ומוכרים סיימו אותו בהצלחה. בקורס תלמד על היבטים משפטיים ודיני עבודה של מתנדבים, כיצד לנהל יחסי ציבור ושיווק מקומי ובינלאומי, מיצוב ותדמית, גיוס תורמים, סוגיות מיסוי, פיתוח הכנסה שוטפת, קשרי קהילה, והדגמות מעשיות של עמותות מובילות בארץ ובעולם. אם אחריות חברתית היא העסק שלך, מדובר בקורס שאסור לך לוותר עליו.



ניר זיכלינסקי, מנכ"ל SRI GLOBAL GROUP צילום: אוראל כהן

### **המוח מאחורי קורסי המנהלים המצליחים בישראל**

האיש שהגה, בנה ומעביר את קורסי המנהלים הוא רו"ח ניר זיכלינסקי, מנכ"ל SRI GLOBAL GROUP. מעבר להיותו בעל למופת ואב לארבעה ילדים מקסימים, ניר הוא איש רב פעלים ומנהל בחסד עליון. במסגרת תפקידיו הבכירים כיהן ומכהן בדירקטוריון של חברות רבות, ביניהן בנק הפועלים, שיכון ובינוי, ווסטדייל, סלע לוגיסטיקה, תעשיות מלח לישראל, גאון החזקות, אביגדור דויד, אתנה, נשיא עמותת נובה, יו"ר עמותת סטודנטים

חלוצים למען ישראל, וחבר בועד המנהל של עמותת ידידי מרכז רפואי רבין. כרואה חשבון וכיועץ כיהן כשותף בכיר במשרד רואי החשבון BDO זיו האפט ומנהל במחלקה המקצועית ב KPMG-סומך חייקין.

ניסיונו העשיר בהדרכות משתרע על פני למעלה מ-25 שנים, במהלכן הוא מרצה בחוגים לחשבונאות ומנהל עסקים באוניברסיטאות ובמכללות אקדמיות בישראל. כמו כן כתב עשרות ספרים ומאמרים בתחומים עסקיים, משפטיים וחשבונאיים, ונמנה מבין כותבי האנציקלופדיה לאחריות חברתית בעסקים ודיווח חברתי והאנציקלופדיה לביקורת חשבונות.

קבוצת SRI אותה ניר מנהל עוסקת ברכישת חברות והשבחתן, ובייעוץ מקצועי מבניית חזון ואסטרטגיה ועד ליווי תהליכים עסקיים וארגוניים שונים.

**מומלץ לכל מנהל בכל תחום עסקי או חברתי להירשם בימים אלו לאחד או יותר מקורסי המנהלים של ניר זיכלינסקי , להעשיר במידה ניכרת את התמחותכם הניהולית, ולהפוך למנהלים מעולים – שמנהיגים כל ארגון להצלחה.**

[למעוניינים בפרטים נוספים – יש ללחוץ כאן](#)